



**PLANO DE
ATIVIDADES E
ORÇAMENTO**

2018

Dezembro de 2017



AEBA
Associação Empresarial
do Baixo Ave
NIPC: 50235912



ÍNDICE

I. MENSAGEM DO PRESIDENTE	4
II. Atividades a Desenvolver em 2018	7
II.II. Área das Relações Institucionais	8
II.III. Área de Apoio à Empresa e ao Empresário Corporate	14
II.IV. Área da Qualificação Pessoal	17
II.V. LINCE – Lançar Iniciativas Novas Com Empreendedores	19
III. ORÇAMENTO 2018: análise financeira e orçamento previsional	21
III. I. Projeção Operacional e Económico-Financeira para 2018.....	21

AEBA
Associação Empresarial
do Baixo Ave
N.ºPC: 504 632 912



I. MENSAGEM DO PRESIDENTE

I.I. Introdução

O “Plano de Atividades e Orçamento para 2018”, à semelhança de 2017, reflete a realidade da AEBA que é definitivamente uma das associações regionais mais importantes no plano nacional. A AEBA segue uma linha de crescimento, independentemente da evolução das demais Associações Regionais e por isso a responsabilidade perante as comunidades empresariais é maior, bem como com os demais atores económicos e políticos quer na Região, quer no país.

A “marca” “BAIXO AVE”, está a impor-se naturalmente e hoje já se ouvem referências a esta área económica, ao mais alto nível, e esta denominação será sempre uma criação e um legado deixado pela AEBA.

O crescimento da nossa associação é feito pela contínua demonstração às empresas da região dos benefícios obtidos efetivos e quantificados na adesão. O dimensionamento de todos os benefícios e serviços de apoio às associadas constituem atualmente uma proposta de valor abrangente e muito benéfica a todos os perfis de empresas e atividades económicas.

O ano 2018 será marcado sobretudo pela concretização de inúmeras ações coletivas na área da inovação, da internacionalização, do empreendedorismo, do acolhimento empresarial & incubação e ao nível da formação ação. A distinção e o reconhecimento das empresas associadas será sempre uma prática da Direção da AEBA e é neste contexto que surge a organização do prémio inovação empresarial no baixo ave a atribuir em parceria com a COTEC.

Os corpos sociais da AEBA estão unidos e a Direção continuará a desenvolver a atividade num espírito de prestação de serviços às diferentes áreas económicas: comércio, indústria, construção, serviços, restauração e agroindústria, com o compromisso de melhorar esses serviços sempre até final do mandato, mediante os meios disponíveis, numa perspetiva de continuidade e de melhoria contínua.

I.II. Ambiente Económico

À semelhança de 2017, em 2018 perspetiva-se ainda que os ajustamentos que Portugal viveu nos últimos anos continuem a gerar constrangimentos, não só à economia, apesar de alguns indicadores apresentarem evoluções em sentido positivo, como é o caso das Exportações, mas sobretudo na operacionalização das políticas públicas e na gestão dos fundos comunitários. De facto, estes efeitos condicionam as políticas do Governo Português quer em matérias económicas, quer em termos de finanças públicas, pelo que se entende ser tempo ainda de muita prudência e de expectativas prudentes.

AEBA
Associação Empresarial
do Baixo Ave
N.º PC 124 789 912



O consumo privado aumentou face ao ano anterior e a expectativa é de crescimento económico. Por outro lado, a performance do comércio internacional do nosso país tem sido notável, verificando-se que as Exportações continuam com bom crescimento em 2017, evidenciando alguma sustentabilidade. De realçar, ainda, a baixa significativa do desemprego nacional e na região do Baixo Ave, cujos constrangimentos ao crescimento económico já se sentem, mas que efetivamente vem contribuir para a melhoria económica e abre boas perspetivas para 2018. Resta esperar que nos mercados mundiais as variáveis não se alterem significativamente.

I.III. Grandes Linhas Programáticas

O programa de desenvolvimento e apoio à economia, o PORTUGAL 2020, é ainda fonte de alguma preocupação, sobretudo pela forma e pelo ritmo como está a ser executado, mantém-se o cenário dos anos anteriores. São conhecidos os diversos atrasos, que estão a prejudicar a economia, as empresas e os investimentos. As atividades a desenvolver pela AEBA, financiadas no âmbito do "PORTUGAL 2020" por via dos diversos projetos aprovados, irão aumentar consideravelmente em 2018, dado que os projetos aprovados foram todos objeto de Contratação Pública, e por isso, a fase de execução efetiva e significativa verificar-se-á entre este último trimestre e o primeiro semestre de 2018.

O ambiente em que a AEBA desenvolve a sua atividade é de algumas incertezas, mas é absolutamente certo que as empresas para se manterem competitivas nos mercados em que operam têm que trabalhar as áreas da Inovação, da Internacionalização e da Qualificação do Capital Humano. A AEBA irá trabalhar todas estas áreas com ações coletivas, complementadas pela promoção do Empreendedorismo e do Espírito Empresarial. Espera-nos uma intensa atividade, que será profícua para as empresas e contribuirá, estamos certos, para o crescimento da nossa estrutura associativa.

O objetivo da Direção da AEBA, até ao final de 2018, continuará a ser o de contribuir para que haja transferência de conhecimento para as empresas e entre as empresas para, assim, todas melhorarem os seus níveis de competitividade e assim se possa,

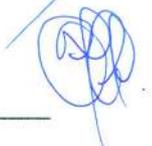
VALORIZAR OS NEGÓCIOS E SER COMPETITIVO!



II. Plano de Atividades

2018

AEBA
Associação Empresarial
do Baixo Ave
Nº 15 - 4500-105



II. Atividades a Desenvolver em 2018

II.1. Área da Promoção Associativa

Sendo o ambiente económico favorável às empresas e ao crescimento, pensa-se que neste ano de 2018, o ambiente também será favorável ao crescimento da AEBA. A implantação da AEBA nos concelhos do Baixo Ave será mais acelerado fruto do trabalho efetuado na captação e fidelização ao longo dos 17 anos da AEBA. O plano de crescimento para 2018 expresso no Orçamento prevê apenas um crescimento de receitas na ordem dos 10%, numa ótica meramente de prudência relativamente às contas, mas, o Plano desta Direção passa por duplicar a Quotização das associadas neste mandato de três anos, pelo que o objetivo operacional para este ano passa por criarmos as condições para um crescimento de cerca de 35%. É um plano ambicioso, mas exequível. Assim, para a Direção cumprir o Plano e o Orçamento, na área da promoção associativa os objetivos são:

- Ultrapassar as 1.000 empresas associadas;
- Ultrapassar 220.000,00 Euros de receita de Quotas;
- Ultrapassar os 300.000,00 Euros de Quotização anualizada;
- Reforçar a proposta de valor da AEBA tornando-a mais significativa para as empresas e empresários da região;
- Aumentar a notoriedade da AEBA na região.

A Direção da AEBA identificou mais de 1.000 sociedades comerciais sedeadas nos concelhos do Baixo Ave (Trofa, Santo Tirso, Vila Nova de Famalicão, Vila do Conde e Maia) que ainda não são associadas e cujo perfil evidencia grande benefício em tornarem-se associadas. Estas 1.000 empresas, das mais de 30.000 existentes em toda a região, constituirão o potencial de crescimento que a associação precisa realizar no próximo ano. Com os recursos disponíveis e o envolvimento de todos será possível atingir o crescimento pretendido.

AEBA
Associação Empresarial
do Baixo Ave
N.º 151 635 912



II.II. Área das Relações Institucionais

No ano 2018 este gabinete dará continuidade à gestão dos benefícios associados aos protocolos gerados pela AEBA e das parcerias, sobretudo, entre as empresas associadas.

Será um ano chave para a implementação e desenvolvimento dos projetos no âmbito do Sistema de Apoio às Ações Coletivas, geridos pela comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte e que absorverá grande parte dos recursos deste gabinete.

Definem-se, assim, para 2018 os seguintes objetivos:

- Reforçar a influência e a notoriedade da AEBA;
- Dinamizar ações e projetos que envolvam a comunidade empresarial, a região e até o tecido social da região;
- Estreitar o relacionamento com outras instituições locais, regionais e nacionais;
- Promover relações internacionais, de forma a facilitar o processo de penetração nos mercados internacionais, estimulando as exportações dos produtos/serviços das empresas associadas;
- Estimular o espírito empresarial e o empreendedorismo;

II.II.1. Projetos Apoiados pelo “Portugal 2020”, Sistema de Apoio às Ações Coletivas

As Ações Coletivas são um instrumento de apoio indireto às empresas, materializando intervenções de carácter estruturante e sustentado, envolvendo entidades públicas e privadas em torno de ações orientadas para o interesse geral, visando a promoção de fatores de competitividade de finalidade coletiva.

II.II.1.1. SIAC 2015 – Internacionalização n.º NORTE-02-0752-FEDER-000030: “Iniciação às exportações por Micro e PME's e capacitação interna e externa às empresas”

Tem como objetivo reforçar a capacitação das atividades económicas em matéria de definição de estratégias de internacionalização e abordagens de mercado, visando o reforço da respetiva capacidade competitiva e progressão na cadeia de valor.

Durante o ano 2018, serão concluídas as atividades abaixo identificadas:

1. Recolha de informação e vigilância prospetiva e estratégica:

- Recolha de Informação nas empresas da região baseado em Bateria de Indicadores
- Análise e tratamento da Informação
- Publicação dos dados recolhidos
- Elaboração de uma Bolsa de Oportunidades



2. Diagnóstico e Definição da estratégia de posicionamento nos mercados

- Estudo de Caracterização dos Mercados-Alvo
- Recolha e sistematização de informação de conteúdos técnicos, jurídicos, e institucionais relevantes dos mercados-alvo
- Criação de bases de dados de clientes de elevado potencial
- Segmentação de bases de dados (organização por perfis de cliente/potencial, cliente)
- Definição da estratégia de posicionamento nos mercados

3. Conceção do programa de marketing global do projeto

- Recolha de Informação de cada região
- Análise e tratamento da informação
- Integração do programa de marketing estratégico específico de cada Região/ Hotel no programa de marketing global
- Seleção dos produtos complementares (conceito de ofertas agregada) a apresentar na carteira de ofertas complementar dos eventos internacionais

4. Participação em Feiras/Eventos Internacionais - Viagens Prospeção – Promotor

- Viagens e deslocamentos da Equipa Técnica aos Países Alvo (se aplicável) - 2 Elementos - 3 Países (2 Europeu)
- Stand Paris (MIDEST)
- Stand Hannover
- Stand Supply Chicago

5. Desenvolvimento de uma Plataforma WEB de Apoio à Internacionalização

- Benchmarking Internacional
- Fórum sobre Práticas e Estratégias para a Internacionalização
- Repositórios de Boas Práticas e Práticas Inovadoras
- Site de Divulgação, Captação de Participantes e Divulgação de Resultados do Projeto

6. Plano de Intervenção e Sensibilização

- Seminário de Divulgação "Internacionalização e Acesso a Mercados Externos"
- Workshop "Elaboração de Estudos de Mercado"
- Workshop "Estratégias para a Internacionalização"
- Workshop "Marketing Estratégico e Internacionalização"
- Workshop "Comunicação e Imagem Internacional"
- Workshop "Missões Empresariais e Internacionalização"
- Seminário de Avaliação e Divulgação de Resultados

AEBA
Associação Empresarial
do Baixo Ave
N.º PC: 50 745 912



7. Ações de Divulgação

- Apresentação E publicitação do projeto
- Divulgação das intervenções a realizar e os objetivos a atingir
- Publicitação dos objetivos atingidos com o investimento realizado através do Site, Portal e divulgação na imprensa

II.II.1.2 SIAC 2015 - Promoção do Espírito Empresarial – n.º NORTE-02-0651-FEDER-000041: “Novos empreendedores (M/F) por auto iniciativa e em ambiente de incubação”

Visa a dinamização do empreendedorismo, nomeadamente qualificado e criativo, bem como o apoio à exploração de económica de novas ideias, incentivando a criação de novas empresas, inclusive através das incubadoras de empresas. Este projeto compreenderá no ano de 2018 o desenvolvimento e conclusão das seguintes atividades:

1. Diagnóstico Estratégico ao Tecido Económico

Diagnóstico estratégico das fragilidades e potencialidades económicas da região

2. Plano de Intervenção e de Apoio ao Empreendedor

- Gabinete de Apoio ao Empreendedor
- Concurso de Ideias Empreendedoras
- Jornadas do Empreendedorismo e da Inovação
- Criação do Manual Empreendedor

3. Portal do Empreendedor

- Desenvolvimento do Portal do Empreendedor

4. Ciclos e seminários e Conferências: Empreendedorismo: Da ideia ao Negócio

- Seminário “Criatividade, Inovação e Design”
- Seminário “Criação de Valor”
- Seminário “Gestão de Operações em Layouts Competitivos”
- Seminário “Controlo de Custos e Gestão Financeira”
- Seminário “Competir pela Qualificação do Posto de Trabalho e RH”
- Seminário “A Marca”
- Seminário “Seleção de Mercados”
- Seminário “Estratégia de Marketing B2B e B2C”

AEBA
Associação Empresarial
do Baixo Ave
N.º PC 50435912



5. Workshops: Empreendedorismo: Da ideia ao Negócio

- "Estruturação do negócio: da estratégia ao plano"
- "Startups: onde criar a sua boa ideia - coworking, incubadoras e parques tecnológicos"
- "Crescimento inteligente: sinergias entre o mundo empresarial e o sistema científico e tecnológico"
- "Empreendedorismo feminino e inovação social "

II.II.1.3. SIAC 2016 - Qualificação – n.º NORTE-02-0853-FEDER-000095: "INO.BA - Ação Coletiva de Dinamização da Inovação e Intraempreendedorismo no Baixo Ave"

Visa o reforço da capacitação empresarial de PME para o desenvolvimento de bens e serviços atuando ao nível da produtividade e da capacidade de criação de valor.

Está previsto para o ano de 2018 a implementação e conclusão das atividades elencadas abaixo:

1. Roadmap para a Inovação Empresarial no Baixo Ave

- Estudo: Avaliação de Necessidades e Oportunidades de Inovação da Base Empresarial do Baixo Ave no contexto da RIS3 Regional do Norte
- Mapeamento do Ecossistema de I&D+i com articulação ao Baixo Ave
- Estudos de caso - Avaliação de boas práticas e casos de sucesso de Inovação Intraempreendedora no Baixo Ave
- Benchmarking de Processos de Inovação Intraempreendedora (Corporación Mondragon-Espanha; EDP - Portugal)

2. Ativação e Qualificação do Intraempreendedorismo para a Inovação

- Ciclo de ações de informação e sensibilização: "Intraempreendedorismo e Dinâmicas de Inovação nas PMEs do Baixo Ave"
- Programa de Ativação de Agentes Intraempreendedores nas PMEs do Baixo Ave

3. Promoção de Dinâmicas de Cooperação e Competição para Inovar

- Ciclo de ações de capacitação e sensibilização em Gestão da I&D + inovação (Sistemas de Inovação Aberta; Norma NP 4457 - SG IDI; Métodos de proteção da inovação; Financiamento da inovação)
- Grupo de reflexão para a inovação no Baixo Ave
- Programa de networking para a inovação nas cadeias de valor do território
- Plataforma de Inovação Aberta do Baixo Ave
- Concurso de Inovação do Baixo Ave

4. Promoção, Divulgação e Disseminação de Resultados

- Ações de promoção e comunicação do projeto
- Ações de comunicação para disseminação dos resultados do projeto (intra e suprarregionais)

AEBA
Associação Empresarial
do Baixo Ave
NIPC: 50635912

- Roadshow de apresentação dos resultados do projeto (apresentações dos resultados do projeto em eventos e atividades relacionadas com a inovação empresarial)
- Conferência final de apresentação de resultados e avaliação do projeto

II.II.1.4. Contratos Locais de Desenvolvimento Social: “TROFA 3G”

Os Contratos Locais de Desenvolvimento Social (CLDS) são promovidos no âmbito Programa Operacional Inclusão Social e Emprego (POI SE), Eixo Prioritário 3 – Promover a inclusão social e combater a pobreza e discriminação.

Este projeto é desenvolvido por um consórcio de entidades parceiras: A AEBA, a ASAS – Associação de Solidariedade e Ação Social de Santo Tirso e a Cruz Vermelha Delegação da Trofa que é a entidade Coordenadora do projeto.

Durante o ano de 2018 a AEBA dará seguimento ao desenvolvimento e, nalguns casos conclusão, das atividades previstas no âmbito do eixo 1 e que estão relacionadas com a promoção do emprego, formação e qualificação do público – alvo do projeto. O projeto decorrerá até 30 de setembro de 2018 e tem como um dos seus grandes objetivos o combate à exclusão social e pobreza que ainda se assiste no concelho da Trofa.

II.II.2. Prémios Inovação Empresarial Baixo Ave- Categoria Empresa e Categoria Produto

O ano 2018 será marcado pela atribuição do Prémio Inovação Empresarial Baixo Ave– Categoria Empresa, uma distinção onde a AEBA, com a COTEC, pretende distinguir empresas inovadoras e reconhecer o seu contributo para o crescimento da região e mesmo da economia do país.

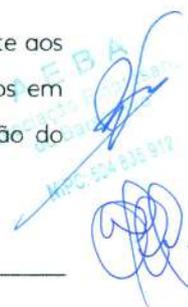
II.II.3. Protocolos

II.II.3.1. Repsol

Pretende-se que o ano 2018 seja de consolidação do protocolo de cooperação com a REPSOL, um protocolo que permite aos associados usufruírem de descontos diretos nos consumos de combustível nas bombas da Repsol. O objetivo para 2018 é atingir um milhão de litros de consumo por via dos contratos já estabelecidos e ainda a estabelecer.

II.II.3.2. Grupo Trofa Saúde

A Direção da AEBA assegurará a continuidade do protocolo com o Grupo Trofa Saúde, que permite aos empresários e colaboradores das empresas associadas, usufruírem de um conjunto de benefícios em todas as unidades do Grupo Trofa Saúde, e cujas condições estão aprovadas pela Administração do Grupo Trofa Saúde.



Handwritten signature and stamp of AEBA. The stamp is circular and contains the text 'AEBA' and 'Associação Empresarial do Baixo Ave'.

II.II.3.3. Banco EuroBic

É intenção da AEBA dar continuidade e até reforçar em 2018 o protocolo de cooperação com o agora Banco EuroBic, através do qual os associados da AEBA podem usufruir de vantagens nos produtos e serviços do Banco.

II.II.3.4. Escola Profissional FORAVE

Em 2018, a AEBA propõe-se dar continuidade ao protocolo estabelecido com a FORAVE, que tem como objetivo a cooperação na formação de recursos humanos qualificados, essencialmente jovens, para integrarem as empresas associadas.

II.II.3.5. Academia de Formação ATEC

A AEBA propõe-se dar continuidade ao protocolo estabelecido com a ATEC, com o objetivo de formar os ativos empregados das empresas associadas, que sentem a necessidade constante aquisição, atualização e aperfeiçoamento de conhecimentos.

AEBA
Associação Empresarial
do Baixo Ave
NIPC: 50835912



II.III. Área de Apoio à Empresa e ao Empresário | Corporate

No âmbito deste gabinete pretende-se dar continuidade à prestação de serviços técnicos e à prestação dos serviços gerais de apoio, evoluindo na qualidade com que os mesmos são prestados.

Para o ano de 2018 definimos 3 objetivos principais:

- a) Dar continuidade à implementação do Projeto Conjunto de Formação Ação: **Formação PME** e consequente encerramento no final do ano;
- b) Prosseguir com a promoção da atividade do Centro de Desenvolvimento de Negócios: **FACILITY BUSINESS CENTER**;
- c) Crescer como parceiro de eleição nas áreas essenciais de gestão das empresas;

II.III.1. Benefícios e Serviços

Assim, os associados da AEBA continuarão a poder beneficiar dos seguintes serviços:

Facility Business Center (FBC)

O Centro de Desenvolvimento de Negócios pretende dar prosseguimento aos seguintes objetivos:

- Fomentar a partilha do conhecimento;
- Fomentar cooperação a todos os níveis entre empresas associadas;
- Fomentar a apresentação de novos produtos, serviços e tecnologias entre associados ou a partir de associados para outras empresas convidadas;
- Fazer a pedagogia da iniciação e do envolvimento com aprendizagem das micro e pequenas empresas para os mercados externos;
- Apoiar na informação do potencial económico da região e sua capacidade de resposta em subcontratação;
- Apresentar e representar um mostruário físico em sede da associação dos produtos e serviços das associadas;

Apoio Administrativo e Fiscal

Assistência técnica às empresas no cumprimento das suas obrigações administrativas e fiscais decorrentes da sua atividade;

Consulta Jurídica

Aconselhamento e apoio técnico às empresas associadas em questões jurídicas decorrentes da prática da atividade empresarial;

AEBA
Associação Empresarial
do Baixo Ave
N.ºPC: 504 835 912



Consulta Médica

Exame médico de clínica geral e receituário destinado aos empresários e colaboradores das empresas associadas;

Informações

Envio de informação atualizada sobre as diferentes áreas de negócios e sistemas de incentivos existentes;

Candidaturas a Sistemas de Incentivos e Projetos

Apoio no enquadramento e elaboração de candidaturas a financiamentos comunitários, no âmbito do Quadro Comunitário - **Portugal 2020**, ou outros incluindo da banca ou de outras instituições financeiras;

Licenciamentos

Apoio na obtenção de licenças, alvarás, averbamentos, certidões ou registos que sejam necessários para o funcionamento das empresas industriais, comerciais e de prestação de serviços;

Auditorias

Avaliação e verificação do nível de conformidade existente face às normas e legislação aplicáveis à atividade;

Recrutamento e Seleção

Serviço de aconselhamento técnico especializado que resulta da aplicação de um conjunto de técnicas e procedimentos que visam recrutar e selecionar candidatos de acordo com o perfil de competências definido para uma função;

Posto de Correio CTT

Aceitação e expedição de correio, cobranças postais, serviços Payshop, envio e pagamento de vales nacionais.

Protocolos

Conjunto de benefícios disponíveis às empresas associadas no âmbito de parcerias estabelecidas com diversas entidades;

Relações Públicas

Serviço de aconselhamento às empresas com vista a ajudá-las a comunicar eficazmente com os seus públicos-alvo;

AEBA
Associação Empresarial
do Baixo Ave
NIPC: 50 035 912

AEBA International Trading

Para apoiar a internacionalização das empresas associadas e o crescimento das exportações, a AEBA – Associação Empresarial do Baixo Ave, pretende melhorar e aumentar a área de serviço de apoio à internacionalização - AEBA International Trading.

Medicina no Trabalho

Trata-se de um serviço médico de prevenção, completamente gratuito para todos os sócios da AEBA que tenham as quotas regularizadas.

É um serviço obrigatório para todas as empresas e que se ocupa da avaliação da capacidade dos colaboradores para a realização das suas funções, dando ênfase aos riscos ocupacionais que os trabalhadores ficam expostos.

Formação Profissional

Processo de instrução que permite melhorar as qualificações técnicas ou profissionais dos recursos humanos e atualizar as competências pessoais e profissionais de cada colaborador da empresa.

II.III.2. Projetos Apoiados Pelo “PORTUGAL 2020”

PROGRAMA FORMAÇÃO PME – SISTEMA DE INCENTIVOS – PROJETOS CONJUNTOS DE FORMAÇÃO AÇÃO Programa Operacional Competitividade e Internacionalização - “Qualificação das PME”

O projeto tem como objetivo específico intensificar a formação dos empresários e gestores para a reorganização e melhoria das capacidades de gestão, assim como dos trabalhadores das empresas, apoiada em temáticas como a Organização e Gestão, Implementação de Sistemas de Gestão, internacionalização e Economia Digital.

No ano de 2018 o projeto estará em fase de **implementação do plano de desenvolvimento**, ficando reservado para o último trimestre do ano a avaliação de resultados e proposta de melhorias a implementar.

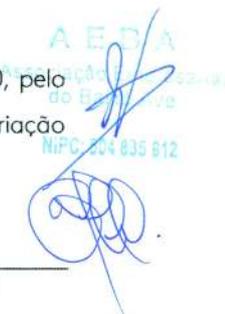
O projeto prevê o envolvimento de 128 empresas e um volume de formação de 67.863 horas.

Consultoria

Produção de diagnósticos e formulação de soluções acerca de um assunto ou especialidade;

Entidade Prestadora de Apoio Técnico (EPAT)

Em 2017 a AEBA viu renovado o Protocolo de Cooperação com o IEFP, que se estenderá até 2020, pelo que no ano de 2018 pretende dar continuidade ao Programa de Apoio ao Empreendedorismo e à Criação do Próprio Emprego – PAECPE, nomeadamente nas seguintes modalidades:



- Apoio técnico prévio à aprovação do apoio, com vista ao desenvolvimento de competências e à criação e estruturação do projeto;
- Apoio técnico nos dois primeiros anos de atividade da empresa, para consolidação do projeto.

II.IV. Área da Qualificação Pessoal

A qualificação pessoal e profissional é um fator determinante para o futuro daqueles que procuram a inserção no mercado de trabalho ou mesmo daqueles que, estando integrados, procuram a evolução, crescimento e progressão. Para responder a estes profissionais ativos, empregados e/ou desempregados, a AEBA mantém na sua estrutura dois grandes eixos de intervenção:

- 1) Gabinete de Inserção Profissional (GIP)
- 2) Formação Profissional;

II.IV.1. Gabinete de Inserção Profissional (GIP)

O GIP, em estreita articulação com o serviço de emprego Santo Tirso e Trofa, continuará a desenvolverá as atividades, nomeadamente:

- a) Ações de informação sobre as medidas ativas de emprego e formação, oportunidades de emprego e de formação, programas comunitários de apoio à mobilidade no emprego ou na formação;
- b) Ações de apoio à procura de emprego e desenvolvimento da atitude empreendedora;
- c) Encaminhamento para ações de formação ou medidas de emprego;
- d) Receção e registo de ofertas de emprego;
- e) Apresentação de desempregados a ofertas de emprego;
- f) Colocação de desempregados em ofertas de emprego;
- g) Ações desenvolvidas no âmbito do MAPE, portaria n° 282/2016 de 27 de outubro com as siglas: DD; NTOF; CPE; EP; LGT; MEMP; OS; RVCC; SDCU; SDOP.
- h) Outras atividades consideradas necessárias, pelos serviços de emprego, para apoio à inserção profissional dos desempregados;

II.IV.2. Formação Profissional

Ao nível da formação profissional, a AEBA mantém a sua certificação enquanto junto da DGERT podendo atuar nas seguintes áreas de educação e formação:

- Programas de Base
- Línguas e Literaturas Estrangeiras



- Contabilidade e Fiscalidade
- Comércio
- Gestão e Administração
- Secretariado e Trabalho Administrativo
- Metalurgia e Metalomecânica
- Eletricidade e Energia
- Eletrónica e Automação
- Indústrias Alimentares
- Ciências Informáticas
- Hotelaria e Restauração
- Desenvolvimento Pessoal
- Informática na Ótica do Utilizador
- Segurança e Higiene no Trabalho
-

II.IV.2.1 Formação Profissional Não Financiada

Ao nível da formação não financiada a AEBA irá manter a estratégia, propondo-se elaborar percursos de formação à medida para os particulares, mediante solicitação e no seguimento de necessidades identificadas.

II.IV.2.2 Formação Profissional Financiada

Em 2018 a AEBA implementará o Protocolo de Cooperação com a AEP – Associação Empresarial de Portugal no âmbito da Formação Modular Certificada para Ativos Empregados e Desempregados.

A AEP é entidade promotora e formadora no âmbito de uma candidatura apresentada ao Programa Operacional Inclusão social e Emprego - POISE para Formação Modular para Empregados e Desempregados Região Norte, propondo-se realizar diversas Unidades de Formação de Curta Duração na área da sede social da AEBA e nas seguintes áreas de educação e formação:

213	AUDIOVISUAIS E PRODUÇÃO DOS MEDIA	522	ELETRICIDADE E ENERGIA
341	COMÉRCIO	523	ELETRÓNICA E AUTOMAÇÃO
342	MARKETING E PUBLICIDADE	524	TECNOLOGIA DE PROCESSOS QUÍMICOS
344	CONTABILIDADE E FISCALIDADE	582	CONSTRUÇÃO CIVIL E ENGENHARIA CIVIL
345	GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO	621	PRODUÇÃO AGRÍCOLA E ANIMAL
346	SECRETARIADO E TRABALHO ADMINISTRATIVO	729	SAÚDE
347	ENQUADRAMENTO NA ORGANIZAÇÃO/ EMPRESA	812	TURISMO E LAZER
481	CIÊNCIAS INFORMÁTICAS	861	PROTEÇÃO DE PESSOAS E BENS
521	METALURGIA E METALOMECÂNICA	862	SEGURANÇA E HIGIENE NO TRABALHO

Com este protocolo de cooperação fica constituída uma oferta financiada de formação para os ativos empregados e desempregados para o 1º semestre de 2018.

AEBA
Associação Empresarial
do Baixo Ave
N.º PP 004 835 912

II.V. LINCE – Lançar Iniciativas Novas Com Empreendedores

Numa cooperação com o Município da Trofa, refletida no contrato assinado a 9 de maio de 2017, que tem por base a complementaridade e a otimização dos recursos de ambas as partes para potenciar o empreendedorismo e o lançamento de novos projetos e iniciativas empresariais, o ano 2018 será de consolidação deste projeto.

Um projeto que consiste em disponibilizar os meios necessários aos empreendedores, com ideias de NEGÓCIO CREDÍVEIS, os meios para que possam criar e desenvolver projetos empresariais lucrativos, sustentáveis e de sucesso em QUALQUER ÁREA DE ACTIVIDADE.

Será também em 2018 que o LINCE completará o primeiro ano de atividade e com ele a apresentação dos resultados anuais que serão monitorizados através dos seguintes parâmetros:

- N° de sessões de promoção e divulgação para envolvimento de empreendedores;
- N° de atendimentos a empreendedores potenciais candidatos;
- N° de empresas instaladas e arranque de startups;
- N° de programas de aceleração

AEBA
Associação Empresarial
do Baixo Ave
N.º 202 04 835 912



III. Orçamento

2018

AEBA
Associação Empresarial
do Baixo Ave
N.º 174 835 912



III. ORÇAMENTO 2018: análise financeira e orçamento previsional

III. I. Projeção Operacional e Económico-Financeira para 2018

Tendo por base o plano de atividades da AEBA proposto para o exercício de 2018 foi elaborado um orçamento económico para sustentar a exequibilidade económica e financeira das ações planeadas.

Assim o orçamento apresentado em conjunto com o plano de atividades, assume as seguintes premissas definidas e objetivos prioritários:

- Concretização dos Projetos de incentivos no âmbito do Portugal 2020, que contribuirão para o crescimento e desenvolvimento da região do Baixo Ave;
- Obtenção do Apoio do Município da Trofa para o funcionamento do projeto de INCUBAÇÃO;
- Protocolos Institucionais.
- Criar receitas próprias para suportar gastos de estrutura, nomeadamente política de crescimento em associados;
- Criar limites dos gastos inerentes ao funcionamento;
- Política de gestão de controlo de gastos e auditoria interna;
- Prudência nos valores apresentados;

Este orçamento foi elaborado a preços constantes, e foi estruturado tendo em conta a conjuntura atual e os compromissos firmados quer pelas receitas quer pelas despesas, com o grande objetivo de concretizar todas as atividades e projetos, anteriormente explanados e propostos para o ano de 2018.

Passamos agora à explicação dos valores das rubricas com maior importância, deste orçamento.

RENDIMENTOS:

Para o exercício de 2018, o total de rendimentos orçamentado atinge o valor de 1.974.317,44 euros, distribuídos pelas rubricas mencionadas no quadro abaixo apresentado.

- Relativamente à rubrica das "Quotas", prevê-se um aumento de 10% relativamente ao valor da quotização atual, considerando-se os associados ativos.

Ao longo destes últimos anos temos assistido à evolução positiva do valor das Quotas da AEBA, para 2018 prevê-se a manutenção desta tendência tendo sido orçamentado o valor de 210.490,50 para esta rubrica, este movimento é o reflexo do reconhecimento da comunidade empresarial nas vantagens vividas em serem associadas desta Associação.

- A variação na rubrica de "Prestação de Serviços" reflete a previsão da execução das atividades de apoio aos associados para o exercício de 2018 e prevê-se atingir o valor de 213.049,42.



- Quanto aos "Subsídios à Exploração" foi orçamentado o valor de 1.550.297,52 euros, tendo em conta a execução e finalização de projetos financiados já aprovados e iniciados no âmbito do quadro comunitário, nomeadamente do Portugal 2020, bem como o valor já contratualizado com o Município da Trofa referente ao Projeto de Incubação- LINCE.

Nesta vertente, a Direção da AEBA continua sempre em alerta em todos os apoios e incentivos que vão ao encontro das necessidades dos seus Associados sempre em prol do desenvolvimento socio - económico da região do Baixo Ave.

Subsídios à Exploração	
GIP - Gabinete de Inserção Profissional nº 921451	8.847,72
CLDS - Contratos Locais de Desenvolvimento Social n.º POISE-03-4232- FSE- 000198	78.591,99
CEI 043/CEI/17	377,28
CEI 009/CEI/17	104,80
Estágio profissional 0037/ET/17 (2)	12.201,12
Formação Acção PME POCI 03-3560-FSE-000338	591.663,34
Siac Intenacionalização Norte 02-0752 Feder 000030	313.674,09
Siac Empreendedorismo Norte 02-0651 Feder 000041	250.580,52
Siac Ini.Ba (Inovação) Norte 02-0853 Feder 000095	209.296,66
Subsidio do Município da Trofa - Proj Incubadora	84.960,00
	1.550.297,52

GASTOS:

O total de gastos orçamentados é de 1.924.195,89 euros, correspondendo a um acréscimo de cerca de 28% relativo a 2017. Os gastos de maior relevância são os gastos dos "fornecimentos e serviços externos" e os "gastos com o pessoal".

- O valor dos gastos com "fornecimentos e serviços externos" previsto é de 1.669.751,62 euros. Nesta rubrica, o acréscimo face ao ano anterior é justificado pelas despesas associadas à execução dos projetos de incentivos acima referenciados. A Sub - rubrica, de trabalhos especializados evidencia estes gastos.

Todas as outras sub -rubricas estão orçamentadas tendo em conta uma gestão criteriosa nos gastos com a estrutura fixa da AEBA.

- Na rubrica de "Gastos com o Pessoal", o valor orçamentado é de 217.539,16 euros prevendo a manutenção de todos os postos de trabalho do quadro da AEBA, sem qualquer aumento de



AEBA
 Associação Empresarial do Baixo Ave
 Rua do Município, 100 - 4700-010 Trofa
 NIPC: 504 835 812

remuneração, contemplando ainda, dois estágios profissionais e dois contratos de emprego e inserção (CEI).

- Relativamente aos gastos com as “Depreciações”, orçamentou-se o valor de 11.120,40 euros, valor semelhante face ao orçamentado no ano anterior, este valor reflete a aquisição do imóvel efetuada pela Associação em 2017, não estando previsto neste orçamento qualquer aquisição de grande valor ao nível de imobilizado.

- Os outros “Gastos e Perdas” incluem os impostos devidos (IUC – Imposto Único de Circulação e IMI – Imposto Municipal de Imóveis), as quotizações da COTEC Portugal - Associação Empresarial para a Inovação, e valores com os encargos com formandos, decorrentes dos projetos formativos financiados.

- Para os “Gastos e Perdas de Financiamento”, temos uma previsão de manutenção dos valores face ano transato, que suporta os gastos associados aos créditos bancários existentes.

AEBA
Associação Empresarial
do Baixo Ave
NIPC 5035 912



Comparação com o ano anterior e projeção de Resultados:

RENDIMENTOS							
Conta SNC	Designação	Orçamento 2017 (D)	Realizado 30-09-2017 (B)	Projeção 31-12-2017 (C)	Orçamento 2018 (D)	Desvio % Realizado 2017 (C/A)	Crescimento 2017/2018 (D/C)
71	MERCADORIAS	432,00	823,05	931,05	480,00	53,60%	-48,45%
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	119 858,99	19 771,49	50 936,24	213 049,42	-135,31%	318,27%
75	SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	1 213 259,03	223 577,11	567 620,08	1 550 297,52	-113,74%	173,12%
	GIP - Gabinete de Inserção Profissional nº 921451	8 489,21	8 441,95	8 441,95	8 847,72	-0,56%	4,81%
	CLDS nº POISE-03-4232-FSE-000198	38 323,52	21 174,71	30 755,59	78 591,99	-24,61%	155,54%
	EPAT's	0,00	3 149,35	4 149,35	0,00	100,00%	-100,00%
	Curso de Aprendizagem nº 1/2016 (transitados)	0,00	45,43	45,43	0,00	100,00%	-100,00%
	Medida Contrato Emprego Inserção nº 010/CEI/16	0,00	287,40	287,40	0,00	100,00%	-100,00%
	Medida Contrato Emprego Inserção nº 011/CEI/16	96,42	97,08	97,08	0,00	0,68%	-100,00%
	Medida Contrato Emprego Inserção nº 043/CEI/16	0,00	0,00	0,00	377,28	0,00%	0,00%
	Medida Contrato Emprego Inserção nº 009/CEI/17	0,00	190,99	190,99	104,80	100,00%	-45,13%
	Medida Estágio Profissional	0,00	0,00	0,00	12 201,12	0,00%	0,00%
	Medida Estágio Reativar nº 0009/RT/2016	1 257,98	1 277,45	1 277,45	0,00	1,52%	-100,00%
	Formação Ação PME nº POCI 03-3560-FSE-000338	388 518,44	46 295,05	143 424,66	591 663,34	-170,89%	312,53%
	SIAC Internacionalização nº NORTE-02-0752-FEDER	320 862,77	41 014,86	121 230,55	313 674,09	-164,67%	158,74%
	SIAC Empreendedorismo nº NORTE-02-0651-FEDER	174 263,04	18 373,51	61 939,27	250 580,52	-181,34%	75,28%
	SIAC INO.BA nº NORTE-02-0853-FEDER-000095	156 875,11	26 703,69	65 922,47	209 296,66	-137,97%	68,50%
	Curso de Aprendizagem nº 1/2017	74 572,54	35 275,64	42 732,89	0,00	-74,51%	0,00%
	Subsídio (Município da Trofa)	50 000,00	21 250,00	87 125,00	84 960,00	42,61%	-2,55%
78	QUOTAS	222 552,00	142 723,75	190 870,00	210 490,50	-16,60%	10,28%
78	Correcções Exercícios Anteriores	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
78	Outros não especificados	0,00	740,95	740,95	0,00	100,00%	-100,00%
	Total	1 556 102,01	387 636,35	811 098,32	1 974 317,44	-91,85%	143,41%

GASTOS							
Conta SNC	Designação	Orçamento 2017 (D)	Realizado 30-09-2017 (B)	Projeção 31-12-2017 (C)	Orçamento 2018 (D)	Desvio % Realizado 2017 (C/A)	Crescimento 2017/2018 (D/C)
61	CMVMC	420,00	0,00	853,00	468,00	0,00%	-82,26%
62	Forn. Serviços Externos	1 220 018,94	221 572,09	561 853,04	1 669 751,62	-53,95%	197,19%
	Trabalhos Especializados	796 324,08	120 888,80	357 926,26	1 600 281,70	-55,05%	347,10%
	Publicidade e propaganda	29 661,30	9 531,92	16 947,25	4 680,00	-42,86%	-72,38%
	Honorários	323 095,08	32 308,94	109 971,41	12 799,92	-65,96%	-88,36%
	Conservação e Reparação	6 000,00	1 732,67	3 232,67	3 600,00	-46,12%	11,36%
	Serviços Bancários	7 360,00	6 220,43	7 810,43	8 130,00	6,12%	4,09%
	Ferramentas e utensílios	1 500,00	836,13	1 211,13	1 200,00	-19,26%	-0,92%
	Material de Escritório	5 200,00	2 664,86	3 444,86	1 860,00	-33,75%	-46,01%
	Energia e outros fluidos	12 000,00	3 266,36	6 266,36	12 000,00	-47,78%	91,50%
	Deslocações e Estadas	2 640,00	3 011,70	3 671,70	3 600,00	39,08%	-1,95%
	Rendas e Alugueres	12 268,48	33 750,00	38 040,70	6 000,00	210,07%	-84,23%
	Comunicações	7 350,00	4 180,68	5 995,68	6 000,00	-18,43%	0,07%
	Seguros	6 060,00	1 248,64	2 763,64	3 000,00	-54,40%	8,55%
	Limpeza, Higiene e Conforto	10 080,00	1 851,43	4 371,43	6 000,00	-56,63%	37,25%
	Outros Serviços	480,00	79,53	199,53	600,00	-58,43%	200,71%
63	Gastos Com Pessoal	204 728,37	147 810,17	198 448,61	217 539,16	-3,07%	9,62%
64	Gastos de Deprec. Amortização	12 260,23	0,00	10 109,61	11 120,40	-17,54%	10,00%
68	Outros Gastos e Perdas	32 858,28	44 864,98	47 146,83	2 516,71	43,49%	-94,66%
	Impostos	2 956,71	0,28	360,28	1 516,71	-87,81%	320,98%
	Correcções Exercícios Anteriores	0,00	31 934,68	31 934,68	0,00	0,00%	-100,00%
	Quotizações	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00%	0,00%
	Encargos com Formação (AP)	28 901,57	11 930,02	13 851,87	0,00	-52,07%	-100,00%
69	Gastos e Perdas Financiamento	28 441,55	13 656,29	22 589,38	22 800,00	-20,58%	0,93%
	Total	1 498 727,37	427 903,53	841 000,47	1 924 195,89	-43,89%	128,80%
	Resultado	57 374,64	-40 267,18	-29 902,15	50 121,55		

Projeção de Resultados de forma sintética:

	ORÇAMENTO 2018
Vendas e serviços prestados	213.529,42
Subsídios à exploração	1.550.297,52
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-468,00
Fornecimentos e serviços externos	-1.669.751,62
Gastos com o pessoal	-217.539,16
Quotas	210.490,50
Outros gastos e perdas	-2.516,71
RESULTADOS ANTES DE DEPR., GF E IMP.	84.041,95
Gastos/Reversões de depreciação e de amortização	-11.120,40
RESULTADO OPERACIONAL	72.921,55
Juros e gastos similares suportados	-22.800,00
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	50.121,55

TROFA, 14 de dezembro de 2017

A Direção,

